

E'-COMUNE SRL

Sede legale: VIA DANTE 44 NUORO (NU)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI NUORO
C.F. e numero iscrizione: 01546150911
Iscritta al R.E.A. n. NU NU-110072
Capitale Sociale sottoscritto € 100.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 01546150911
Società unipersonale

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2019

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2019; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

A seguito della deliberazione del Consiglio Comunale n. 34 del 15.12.2017 veniva approvato il sistema dell'house providing per l'organizzazione e la gestione del servizio integrato di igiene urbana relativo all'avvio al trattamento, recupero e smaltimento dei rifiuti urbani e assimilati nonché della gestione riferita alla cessione dei materiali recuperabili nel Comune di Nuoro con i seguenti obblighi di servizio pubblico e universale che la società in house dovrà assicurare attraverso alti standard quanti-qualitativi e, segnatamente:

- universalità: il servizio è garantito per tutti gli utenti e su tutto il territorio indipendentemente dalla loro posizione geografica (centro abitato e nuclei rurali distaccati) e ai medesimi standard qualitativi;
- continuità: nel passaggio al nuovo metodo gestionale non è prevista alcuna interruzione di servizio; disponibilità immediata di tutti i mezzi tecnici-operativi ed organizzativi per assicurare la gestione del servizio a partire dalla data di consegna dello stesso;
- continuità del servizio durante tutto l'anno con recupero dei giorni di festività nazionale;
- continuità e regolarità dei servizi avvalendosi di una struttura organizzativa che consenta di monitorare lo svolgimento regolare delle azioni programmate. Il conseguimento di questo obiettivo è favorito dai collegamenti radio, telematici, telefonici e satellitari fra gli operatori e la sede aziendale, e dalla regolare presenza di assistenti addetti alla verifica del servizio ed alla risoluzione di problematiche impreviste, dislocati in tutto il territorio servito. Per consentire una tempestiva segnalazione da parte degli utenti sarà attivato un numero verde. Anche in caso di sciopero del proprio personale saranno rispettate le modalità di astensione dal lavoro ed assicurati i servizi minimi;
- qualità: più alto standard nello svolgimento dei servizi con l'introduzione di prestazioni aggiuntive e modalità di realizzazione dei servizi più adeguate alle esigenze degli utenti. La società in house dovrà perseguire l'obiettivo del progressivo, continuo miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia del servizio, adottando tutte le soluzioni tecnologiche, organizzative e procedurali più funzionali allo scopo;
- economicità: maggiore livello di servizio realizzato senza integrare la previsione economica complessiva rinveniente dai corrispettivi contrattuali afferenti l'affidamento; in merito alla

cessione dei materiali valorizzabili l'affidataria reperirà di volta in volta l'interlocutore che consenta di ottenere la remunerazione più conveniente in funzione delle condizioni di mercato e pertanto potranno essere stipulati contratti anche con soggetti diversi dai consorzi obbligatori;

- monitoraggio e controllo: gli uffici preposti dall'Ente effettueranno un controllo diretto sullo svolgimento del servizio, verificando il rispetto degli obblighi contrattuali e normativi;
- trasparenza e informazione completa: sottoscrizione di un contratto di servizio dove sono specificate tutte le attività in modo puntuale e chiaro; diritto all'informazione su tutte le attività e le procedure in uso, sia a livello qualitativo che quantitativo ed in particolare quelle di carattere economico; libero accesso agli atti aziendali, nel rispetto della normativa vigente. Per gli aspetti relazionali con i cittadini, garantire l'identificabilità del personale e dei relativi responsabili dei vari settori;
- sostenibilità ambientale e riduzione degli impatti: rispetto delle prescrizioni legislative ed autorizzative, con la ricerca continua di soluzioni tecnologiche e gestionali innovative, l'incentivazione delle raccolte differenziate e la riduzione della produzione di rifiuti.

Successivamente con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 25.07.2018 veniva approvato il Piano Industriale, il Piano Economico Finanziario e lo Statuto della nuova società in house providing per la gestione del servizio integrato di igiene urbana nel Comune di Nuoro veniva inoltre approvato il sistema dell'house providing per l'organizzazione e la gestione del servizio integrato di igiene urbana relativo all'avvio al trattamento, recupero e smaltimento dei rifiuti urbani e assimilati nel Comune di Nuoro e, segnatamente:

- a. il Piano Industriale per la gestione del servizio integrato di igiene urbana nel Comune di Nuoro in house providing, corredato dal capitolato tecnico prestazionale dei servizi e da elaborati tecnici presentato dalla società Labelab s.r.l. - Waste Water Energy Engineering con i seguenti allegati:
 - Relazione Tecnica
 - Allegato 1 - Progettazione operativa e analisi economica degli interventi previsti
 - Allegato 2 - Piano di Comunicazione e Start Up
 - Allegato 3 - Schema capitolato-specifiche tecniche forniture
 - Allegato 4 - Capitolato tecnico servizi affidamento In House
- b. il Piano Economico Finanziario della società in house providing per il servizio integrato di igiene urbana del Comune di Nuoro, corredato di Prospetti analitici e dalla Relazione al Piano presentato dal commercialista Dott. Giovanni Pinna Parpaglia;
- c. lo Statuto della società in house providing per il servizio integrato di igiene urbana del Comune di Nuoro presentato dall'Avv. Mattia Pani;

Con atto del Notaio Marco Puggioni in data 18.10.2018 è stata costituita la società è-comune srl con sede legale a Nuoro in Via Dante 44.

Con atto assembleare in data 03.12.2018 è stato nominato il sottoscritto Ing. Francesco Serra Amministratore Unico della società fino alla approvazione del presente bilancio di esercizio.

Il primo obiettivo della società è stato quello di predisporre le necessarie autorizzazioni all'esercizio della professione, l'approvvigionamento dei mezzi e la disponibilità dei locali per avviare in servizio la società il primo gennaio 2019, che è stato puntualmente rispettato anche grazie alla partecipazione continua di Sindaco e Assessore.

A seguito della predisposizione di un Regolamento e di un Bando per le selezioni del personale tra il primo e il due di gennaio è stato possibile integrare l'organico di base, rappresentato dal personale della cessante Nuoro Ambiente in liquidazione, con l'assunzione a tempo determinato di n° 19 unità risultate idonee e individuate scorrendo le graduatorie stilate da una apposita Commissione valutante.

Da subito, sulla scorta delle indicazioni del Piano Industriale e raccogliendo le innumerevoli esigenze, la società si è impegnata nei servizi di raccolta, pulizia e diserbo delle aree cittadine con la volontà e l'ambizione di raggiungere e soddisfare le richieste dell'intero territorio.

Con il costante continuo controllo competente da parte dell'Ufficio Ambiente, con la creatività e l'entusiasmo dell'Assessore all'Igiene Urbana è stato possibile portare avanti importanti programmi di pulizie straordinaria per dare un decoro urbano diffuso nell'area urbana servita.

Tra queste le cosiddette "pulizie di primavera" interventi di pulizia certosina delle piazze e delle strade di larga frequentazione lavate con acqua ad alta pressione e con impiego di detergenti sgrassanti e disinfettanti.

Ed ancora a partire dal mese di maggio con un apposito cronoprogramma sono stati puliti e diserbati tutti i quartieri a rotazione quindicinale per completare un servizio che risentiva un po' della trascuratezza della gestione precedente. Le operazioni si sono completate con un intervento economico straordinario dell'Amministrazione Comunale di € 243.075,49 e l'impiego di 12 unità a tempo determinato prelevate scorrendo la graduatoria di merito.

Sul piano della raccolta rifiuti, acquisito un ampio consenso tecnico-politico con Ordinanza Sindacale n. 80/19, a partire dal 20.05.19, per evitare le code e gli intralci legati alla presenza dei mezzi di è-comune nelle strade di maggior percorrenza viaria, nelle strade centrali a senso unico di marcia e nelle strade in prossimità degli istituti scolastici, è stato modificato l'orario di esposizione dei rifiuti (e del successivo ritiro dei contenitori dalla pubblica via) in un vasto perimetro centrale e una zona latitante nel cosiddetto "centro allargato". con le seguenti regole per le Utenze Domestiche ricadenti nella zona del "centro allargato" (singole e condominiali)

- esposizione dei rifiuti e/o dei mastelli per la raccolta differenziata, secondo il calendario di zona vigente, a partire dalle ore 22:00 del giorno antecedente e sino alle ore 5:30;
- ritiro dei mastelli/contenitori vuoti dalla via pubblica entro le ore 8:30.

per le Utenze Non Domestiche ricadenti nella zona del "centro allargato"

- esposizione dei rifiuti e/o dei mastelli per la raccolta differenziata, secondo il calendario di zona vigente, a partire dalle ore 13:00 e sino alle ore 14:00;
- ritiro dei mastelli/contenitori vuoti dalla via pubblica entro le ore 17:30.

Nell'ottica dell'universalità si è ampliato il territorio servito con le modalità di raccolta porta a porta estendendo il servizio in tutta la zona industriale di Prato Sardo, nel monte Ortobene e nella zona vasta di Corte nelle località di Sa Toba, Gavotele, Testimonzos, Su Tuvu, S'Ena e su Lumu.

Molta attenzione è stata dedicata alla qualità del servizio alle regole di conferimento al divieto di utilizzo di sacchi neri o coprenti che ha iniziato a dare un certo risultato in termini di raccolta differenziata, che è cresciuta costantemente fino al mese di settembre per poi avere una leggera inflessione negli ultimi tre mesi, e chiudere con una media complessiva per l'anno 2019 pari al 74,33%, e una performance nell'ultima decade del mese di dicembre pari all'81,03%.

Alla fine del mese di luglio è stato aperto l'Ecocentro di via Gonario Pinna (detto di Funtana Buddia) che ha registrato da subito una buona affluenza ed è stato gestito nel rispetto del protocollo condiviso con il comitato di quartiere, inizialmente preoccupato e riluttante all'idea della apertura.

Sono stati distribuiti n° 40 cestini per le deiezioni canine secondo un programma concordato con l'Ufficio Ambiente e sono stati acquistati e in piccola parte installati i contenitori spegni sigarette.

E ancora in assemblea si è pensato di prendere in adozione il parco di Sant'Onofrio per curarne la manutenzione, fruibile anche per attività ludico formative tematiche su temi della raccolta differenziata.

Da qui la necessità di dotare la società di una figura professionale per la manutenzione del verde, opportunamente selezionata con bando di selezione pubblico e posto in servizio all'interno del Parco per l'esecuzione di tutti gli interventi di pulizia e messa in sicurezza del patrimonio arboreo e delle strutture, che contiamo di portare a termine nella tarda primavera del 2020.

In accompagnamento a tutte le iniziative si è avviato un Piano di Comunicazione denominato "Obiettivo 81" ricco di contenuti, con la scelta dei giovani testimonial che accompagnano tutta la campagna che ci ha visto impegnati per il raggiungimento di importanti obiettivi di raccolta differenziata così da portare la città di Nuoro ad un livello di eccellenza nazionale e ad una premialità che garantirà benefici per la cittadinanza.

Sono stati affissi i grandi manifesti stradali con due emissioni distinte.

Sono stati aperti i profili social su Facebook ed Instagram e a supporto di questi è stato creato anche un gruppo broadcast su WhatsApp per condividere in maniera riservata ma puntuale tutte le informazioni e per favorire il dialogo e il confronto con tutti i cittadini.

Inoltre in collaborazione con il CEAS del Comune di Nuoro si è iniziato a portare avanti attività di formazione e sensibilizzazione attraverso giornate di animazione territoriale con gazebo, giornate tematiche all'esterno dei centri commerciali e nella hall del Comune che hanno consentito la distribuzione del materiale informativo.

La campagna informativa è stata veicolata anche per il tramite dei mass media locali video promozionali in TV, spot Radio, organi di stampa e redazioni web.

Per il 2020 sono programmate le Ricicliadi per le scuole primarie e secondarie, il proseguo delle attività social e le altre iniziative che consentano con una struttura efficiente di puntare a Nuoro Città a rifiuti zero.

Fatti di particolare rilievo

L'art. 106 del D.L. del 17 marzo 2020, n. 18, è stata stabilita la possibilità di convocare l'assemblea di approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2019 entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale a prescindere dalle previsioni civilistiche e statutarie e **senza darne alcuna motivazione**.

La norma in commento ha derogato quanto ordinariamente previsto dalle disposizioni del Codice civile (art. 2364, co. 2 e 2478 bis) nonché dello statuto, che generalmente impongono la convocazione dell'assemblea almeno una volta all'anno, entro il termine di 120 gg dalla chiusura dell'esercizio.

La deroga introdotta dal **decreto Cura Italia** è applicabile in ogni caso, quindi a prescindere dalle previsioni civilistiche e statutarie, e opera in via del tutto eccezionale per i bilanci relativi chiusi al **31 dicembre 2019**.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
ZONA IND. PRATO SARDO, LOTTO 103	NUORO
VIA DANTE 44	NUORO

Attività di direzione e coordinamento

La società non è soggetta a attività di direzione e coordinamento altrui.

Analisi patrimoniale, finanziaria ed economica

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società, si fornisce di seguito la riclassificazione dello Stato Patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario nonché gli indici di l'analisi afferenti gli stessi.

Le analisi che seguono assolvono, inoltre, alle informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice civile.

Financial Highlights 2019

Ricavi	Mol
€ 5.018.447	€ 489.614
Ebit	Utile
€ 478.842	€ 362.924

Dati finanziari principali

	2019
Ricavi	5.018.447
Mol	489.614
Ebit	478.842
Utile (perdita)	362.924
Posizione finanziaria netta	(471.532)
Flusso di Cassa Operativo	371.886

Nel bilancio relativo al primo esercizio 2019, il fatturato si è attestato ad € 5.018.447. Il Margine Operativo Lordo (MOL) si è ad € 489.614, pari al 9,8% del fatturato. L'Ebit si attestato ad € 478.842, pari al 9,5% del fatturato.

Gli indicatori di redditività vedono per il ROI una redditività del capitale investito pari al 33,0%; il ROE ad una redditività dell'Equity pari al 78,4% e per quanto concerne la redditività delle vendite (ROS), questa risulta pari al 9,5%.

Dati patrimoniali

2019

	€
Immobilizzazioni	99.541
Crediti oltre 12 mesi	0
Totale Attivo a lungo	99.541
Rimanenze	0
Liquidità differite	878.844
Liquidità immediate	471.532
Totale Attivo a breve	1.350.376
TOTALE ATTIVO	1.449.917
Patrimonio Netto	462.924
Fondi e Tfr	6.000
Totale Debiti a lungo	106.000
<i>di cui finanziari</i>	-
	0
Totale Debiti a breve	- 880.993
<i>di cui finanziari</i>	-
	0
TOTALE PASSIVO	- 1.449.917

Dati patrimoniali al 31/12/2019

Attivo a lungo € 99.541

Attivo a breve € 1.350.376

I giorni di dilazione dei crediti v/clienti nell'esercizio 2019 si attestano ad una media di 35 giorni.

Capitale Operativo Investito Netto -€ 8.608

Il Capitale Operativo Investito Netto risulta negativo nell'anno 2019 poiché la Posizione Finanziaria Netta (PFN) è negativa essendo il valore delle disponibilità liquide maggiore dei debiti finanziari.

Capitale Circolante Netto € 469.383

Il Capitale Circolante Netto nel 2019 si attesta ad un totale di € 469.383. I giorni di dilazione dei debiti concessi dai fornitori nell'esercizio 2019 si attestano ad una media di 76 giorni.

Crediti commerciali € 482.525

Il valore complessivo dei crediti commerciali è a breve termine. L'azienda non ha crediti commerciali oltre i 12 mesi.

Disponibilità liquide € 471.532

Al 31/12/2019 l'azienda poteva contare su € 471.532 in disponibilità liquide.

Patrimonio Netto € 462.924

Al termine dell'esercizio 2019 il valore del Patrimonio Netto si attesta ad € 462.924.

Debito finanziario € 0

Al 31/12/2019 l'azienda non riporta alcuna passività di natura finanziaria.

Indebitamento finanziario netto -€ 471.532

Nell'esercizio 2019 la Posizione Finanziaria Netta si attesta ad € -471.532, rispecchiando il valore delle disponibilità liquide.

Debiti commerciali**€ 476.077**

Il valore dei debiti v/fornitori si attesta ad € 476.077. Il valore dei debiti commerciali oltre i 12 mesi, riclassificato all'interno dello Stato patrimoniale gestionale come Passività operative non correnti, si attesta ad € 100.000.

Indici di Bilancio**Indici di Redditività**

ROE	78,4%
ROI	33,0%
ROS	9,5%

Indici di Solidità

Copertura Immobilizzazioni	5,72
Indipendenza Finanziaria	0,32
Leverage	3,13

Indici di Liquidità

Margine di Tesoreria	469.383
Margine di Struttura	363.383
Quick Ratio	153,3%
Current Ratio	1,5
Capitale Circolante Netto	469.383

Copertura Finanziaria**2**

EBIT/OF	1.014,5
Flusso di Cassa/OF	1.021,61

Stato Patrimoniale Riclassificato

Stato Patrimoniale Liquidità Esigibilità

	€
Immobilizzi materiali netti	98.074
Immobilizzi immateriali netti	1.467
Immobilizzi finanziari	0
Crediti oltre 12 mesi	0
TOTALE ATTIVO A LUNGO	99.541
Rimanenze	0
Crediti commerciali a breve	482.525
Crediti comm. a breve verso gruppo	0
Crediti finanziari a breve verso gruppo	0
Altri crediti a breve	388.814
Ratei e risconti	7.505
Liquidità differite	878.844
Attività finanziarie a breve termine	0
Cassa, Banche e c/c postali	471.532
Liquidità immediate	471.532
TOTALE ATTIVO A BREVE	1.350.376
TOTALE ATTIVO	1.449.917
Patrimonio Netto	462.924
Fondi per Rischi e Oneri	6.000
Fondo TFR	0
Obbligazioni	0
Obbligazioni convertibili	0
Debiti verso banche oltre i 12 mesi	0
Debiti verso altri finanziatori a lungo	0
Debiti commerciali a lungo termine	100.000
Debiti commerciali a lungo verso gruppo	0
Debiti finanziari a lungo verso gruppo	0
Altri debiti finanziari a lungo termine	0
Altri debiti a lungo termine	0
TOTALE DEBITI A LUNGO	106.000
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	568.924
Obbligazioni	0
Obbligazioni convertibili	0
Debiti verso banche entro i 12 mesi	0
Debiti verso altri finanziatori a breve	0
Debiti commerciali a breve termine	376.077
Debiti commerciali a breve verso gruppo	0
Debiti finanziari a breve verso gruppo	0
Altri debiti finanziari a breve termine	0
Altri debiti a breve termine	504.916
TOTALE DEBITI A BREVE	880.993
TOTALE PASSIVO	1.449.917

Margine di Tesoreria

Analizzando il Margine di Tesoreria relativo all'esercizio 2019 si rileva che l'azienda si trova in una situazione di equilibrio finanziario, ovvero ha le capacità di far fronte alle passività correnti con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve.

Margine di Struttura

Analizzando il Margine di Struttura relativo all'esercizio 2019 le attività immobilizzate sono state finanziate con fonti di capitale proprio.

Quick Ratio

Analizzando il Quick ratio relativo all'esercizio 2019 notiamo che l'azienda si trova in una soddisfacente situazione di tranquillità finanziaria dato che le liquidità immediate e quelle differite riescono a coprire le passività correnti.

Current Ratio

Analizzando l'Indice di Liquidità (Current ratio) relativo all'esercizio 2019 si rileva che l'azienda si trova in una soddisfacente situazione di equilibrio finanziaria dato che le attività correnti riescono a coprire le passività correnti.

Stato Patrimoniale Gestionale**2019**

	€	%
Immobilizzazioni Immateriali	1.467	-17,0%
Immobilizzazioni materiali	98.074	-1139,3%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0,0%
ATTIVO FISSO NETTO	99.541	-1156,4%
Rimanenze	0	0,0%
Crediti netti v/clienti	482.525	-5605,5%
Altri crediti operativi	388.814	-4516,9%
Ratei e risconti attivi	7.505	-87,2%
(Debiti v/fornitori)	(376.077)	4368,9%
(Debiti v/imprese del gruppo)	0	0,0%
(Altri debiti operativi)	(501.554)	5826,6%
(Ratei e risconti passivi)	(3.362)	39,1%
ATTIVO CIRCOLANTE OPERATIVO NETTO	(2.149)	25,0%
CAPITALE INVESTITO	97.392	-1131,4%
(Fondo Tfr)	0	0,0%
(Altri fondi)	(6.000)	69,7%
(Passività non correnti)	(100.000)	1161,7%
CAPITALE OPERATIVO INVESTITO NETTO (COIN)	(8.608)	100,0%
Debiti v/banche a breve	0	0,0%
Altri debiti finanziari a breve	0	0,0%
Debiti v/banche a lungo	0	0,0%
Altri debiti finanziari a lungo	0	0,0%
Finanziamento soci	0	0,0%
Debiti Leasing	0	0,0%
(Crediti finanziari correnti)	0	0,0%
(Attività finanziarie correnti)	0	0,0%
(Disponibilità liquide)	(471.532)	5477,8%
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	(471.532)	5477,8%
Capitale sociale	100.000	-1161,7%
Riserve	0	0,0%
Utile/(perdita)	362.924	-4216,1%
PATRIMONIO NETTO	462.924	-5377,8%
FONTI DI FINANZIAMENTO	(8.608)	100,0%

Stato Patrimoniale Liquidità Esigibilità abbreviato

	2019	
	€	%
Immobilizzi materiali netti	98.074	6,8%
Immobilizzi immateriali netti	1.467	0,1%
Immobilizzi finanziari	0	0,0%
Crediti oltre 12 mesi	0	0,0%
TOTALE ATTIVO A LUNGO	99.541	6,9%
Rimanenze	0	0,0%
Liquidità differite	878.844	60,6%
Liquidità immediate	471.532	32,5%
TOTALE ATTIVO A BREVE	1.350.376	93,1%
TOTALE ATTIVO	1.449.917	100,0%
Patrimonio Netto	462.924	31,9%
Fondi per Rischi e Oneri	6.000	0,4%
Fondo TFR	0	0,0%
TOTALE DEBITI A LUNGO	106.000	7,3%
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	568.924	39,2%
TOTALE DEBITI A BREVE	880.993	60,8%
TOTALE PASSIVO	1.449.917	100,0%

Conto Economico Riclassificato

Conto Economico a valore aggiunto

	2019	
	€	% ricavi
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	5.018.447	100,0%
(+/-) Var. rimanenze prodotti	0	0,0%
(+) Incrementi di imm.ni per lav. interni	0	0,0%
(+) Altri ricavi	2	0,0%
Valore della produzione operativa	5.018.449	100,0%
(-) Acquisti di merci	(483.903)	9,6%
(-) Acquisti di servizi	(490.616)	9,8%
(-) Godimento beni di terzi	(811.893)	16,2%
(-) Oneri diversi di gestione	(21.884)	0,4%
(+/-) Var. rimanenze materie	0	0,0%
Costi della produzione	(1.808.296)	36,0%
VALORE AGGIUNTO	3.210.153	64,0%
(-) Costi del personale	(2.720.539)	54,2%
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	489.614	9,8%
(-) Ammortamenti	(10.772)	0,2%
(-) Accantonamenti e svalutazioni	0	0,0%
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	478.842	9,5%
(-) Oneri finanziari	(472)	0,0%
(+) Proventi finanziari	5	0,0%
Saldo gestione finanziaria	(467)	0,0%
RISULTATO CORRENTE	478.375	9,5%
(-) Altri costi non operativi	0	0,0%
(+) Altri ricavi non operativi	0	0,0%
Saldo altri ricavi e costi non operativi	0	0,0%
RISULTATO PRIMA IMPOSTE	478.375	9,5%
(-) Imposte sul reddito	(115.451)	2,3%
RISULTATO NETTO	362.924	7,2%

Ricavi

€ 5.018.447

Nell'ultimo bilancio approvato, relativo all'esercizio 2019, il fatturato è cresciuto del 100,0% rispetto all'anno precedente, attestandosi ad € 5.018.447. Tenendo conto delle altre componenti del valore della produzione (variazione rimanenze prodotti, altri ricavi, costi capitalizzati), il Valore della Produzione Operativa si attesta ad € 5.018.449.

Ebit

€ 478.842

L'Ebit è cresciuto del 100,0% attestandosi ad € 478.842, pari al 9,5% del fatturato.

Mol

€ 489.614

Il Margine Operativo Lordo (MOL) si attesta ad € 489.614, pari al 9,8% del fatturato.

Utile

€ 362.924

Nel 2019 l'azienda segna un profitto di € 362.924.

Risultati economici 2019

Analisi risultati economici

	2019
	€
Ricavi delle vendite	5.018.447
Valore della Produzione	5.018.449
Margine Operativo Lordo (Mol)	489.614
Risultato Operativo (Ebit)	478.842
Risultato ante-imposte (Ebt)	478.375
Utile netto	362.924

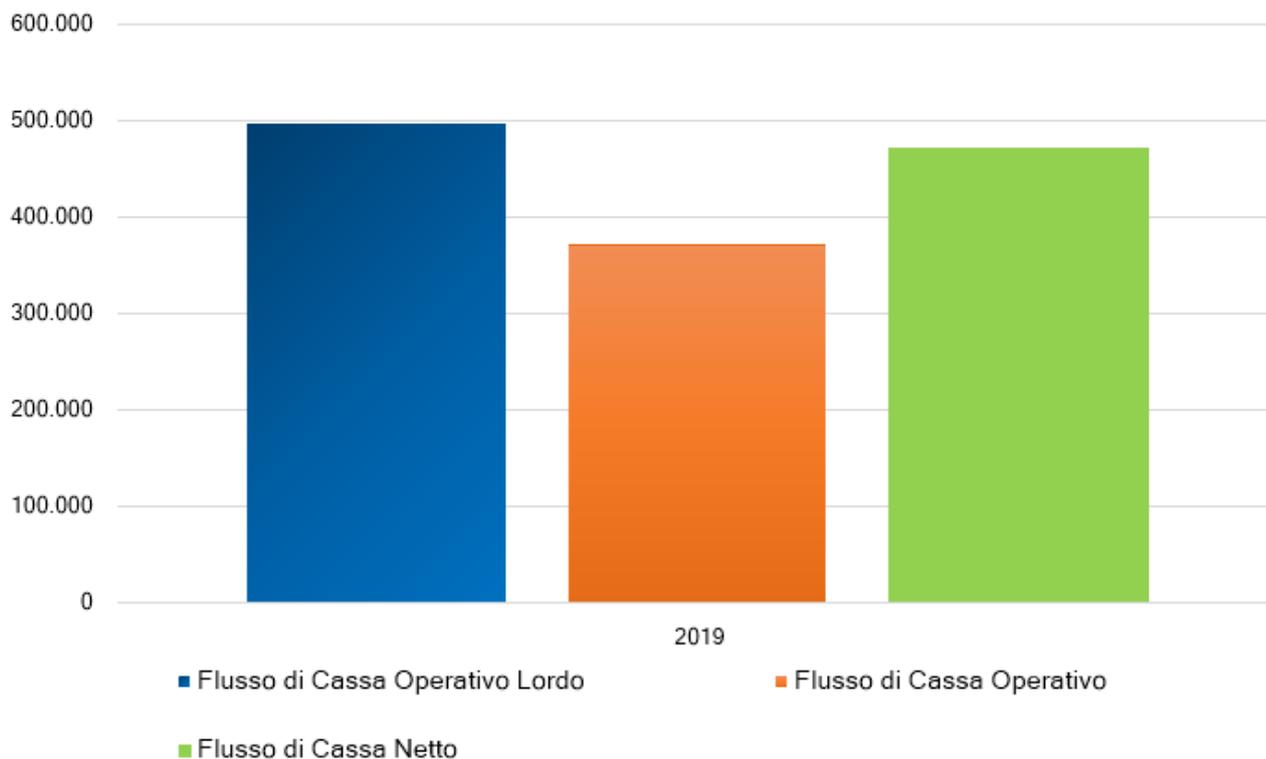
Analisi Costi di gestione

	2019	
	€	% ricavi
Acquisti di merci	483.903	9,6%
Acquisti di servizi	490.616	9,8%
Godimento beni di terzi	811.893	16,2%
Oneri diversi di gestione	21.884	0,4%
Costi del personale	2.720.539	54,2%
Totale Costi Operativi	4.528.835	90,2%
Ammortamenti e accantonamenti	10.772	0,2%
Oneri finanziari	472	0,0%
Altri costi non operativi	0	0,0%
Totale Altri Costi	11.244	0,2%

Rendiconto Finanziario

Rendiconto finanziario

	2019
	€
+/- Ebit	478.842
- Imposte figurative	(115.564)
+/- Nopat	363.278
+ Ammortamenti, Accantonamenti e Tfr	133.786
Flusso di Cassa Operativo Lordo	497.064
+/- Clienti	(482.525)
+/- Rimanenze	0
+/- Fornitori	476.077
+/- Altre attività	(396.319)
+/- Altre passività	504.916
+/- Variazione fondi	(117.014)
Variazione CCN	(14.865)
Flusso di Cassa della Gestione Corrente	482.199
+/- Investimenti/Disinvestimenti	(110.313)
Flusso di Cassa Operativo	371.886
+/- Equity	100.000
+/- Variazione debiti v/banche a breve termine	0
+ Incremento debiti v/banche a lungo termine	0
+ Incremento debiti leasing	0
+ Incremento altri debiti finanziari	0
+ Proventi finanziari	5
+/- Variazione altre attività finanziarie	0
+/- Partecipazioni e titoli	0
+/- Proventi/Oneri straordinari	0
Flusso di Cassa al servizio del Debito	471.891
+ Scudo fiscale del debito	113
- Restituzione debiti v/banche a lungo termine	0
- Restituzione debiti Leasing	0
- Restituzione altri debiti finanziari	0
- Oneri finanziari	(472)
Flusso di cassa per azionisti	471.532
- Dividendo distribuito	0
Flusso di Cassa Netto	471.532
Disponibilità liquide finali	471.532



Analisi Cash-flow

2019

	€
Flusso di Cassa Operativo Lordo	497.064
<i>Flusso di Cassa Operativo Lordo</i>	-
Variazione CCN	(14.865)
<i>Variazione CCN</i>	-
Flusso di Cassa della Gestione Corrente	482.199
<i>Flusso di Cassa della Gestione Corrente</i>	-
Flusso di Cassa Operativo	371.886
<i>Flusso di Cassa Operativo</i>	-
Flusso di Cassa al servizio del Debito	471.891
<i>Flusso di Cassa al servizio del Debito</i>	-
Flusso di cassa per azionisti	471.532
<i>Flusso di cassa per azionisti</i>	-
Flusso di Cassa Netto	471.532
<i>Flusso di Cassa Netto</i>	-

Analisi dei flussi finanziari

Il rendiconto finanziario utilizzato per l'analisi è quello dei flussi di liquidità che determina, nella fattispecie, il Flusso di cassa disponibile per gli azionisti e i finanziatori (detto anche Unlevered Free Cash-flow o Free Cash-flow to the Firm). Tale flusso corrisponde al Flusso di cassa operativo, ovvero quello che scaturisce dalla gestione caratteristica dell'impresa al lordo degli oneri finanziari e della restituzione delle risorse impiegate da tutti i finanziatori dell'impresa (capitale di rischio e di terzi). Per calcolare tale flusso occorre utilizzare il concetto del NOPAT, ovvero considerare le c.d. imposte figurative che rappresentano la parte di imposta imputabile al solo risultato operativo che la società pagherebbe se non ci fossero gli oneri finanziari o proventi/oneri straordinari che in Italia sono in parte deducibili. Iniziamo la nostra analisi con il primo flusso di cassa detto operativo lordo dato dalla somma del NOPAT con i costi non monetari per eccellenza ovvero gli ammortamenti e gli

accantonamenti. Nell'ultimo bilancio approvato, relativo all'esercizio 2019, il flusso di cassa operativo lordo è positivo e si attesta ad € 497.064. Il flusso di capitale circolante risulta negativo in conseguenza dell'aumento dei crediti verso i clienti e delle altre attività, nonostante una crescita dei debiti verso i fornitori ed un incremento delle altre passività e fondi. Il valore delle rimanenze si attesta invece sullo stesso dato dell'anno precedente e pertanto non influisce sulla variazione del circolante.

Flusso di Cassa della Gestione Corrente

Continuiamo la nostra analisi con il flusso di cassa della gestione corrente che, dopo quello operativo lordo, è l'indicatore più importante della performance finanziaria di un'azienda. Esso comprende tutte le operazioni che costituiscono le attività tipiche dell'azienda che presentano il carattere di continua ripetitività nel tempo. Nell'esercizio 2019 il flusso di cassa della gestione corrente è positivo, ovvero le entrate monetarie risultano maggiori delle uscite monetarie e si attesta ad € 482.199. Le risorse generate dalla gestione corrente che possono essere impiegate per il fabbisogno generato dall'altro flusso, che attiene l'area degli investimenti in immobilizzazioni necessarie per un eventuale sviluppo aziendale.

Flusso di Cassa Operativo

Il flusso di cassa operativo rappresenta il flusso di cassa al lordo degli oneri finanziari e dei benefici fiscali derivanti da questi ultimi e misura la liquidità generata dalla gestione aziendale per tutti gli investitori (azionisti e finanziatori) al netto delle spese non cash, delle variazioni del circolante non cash e delle necessità di investimento/reinvestimento. Un flusso positivo genera liquidità disponibile che può essere impiegata per effettuare pagamenti del debito (interessi passivi e restituzione sorta capitale) e del patrimonio netto (dividendi e riacquisto di azioni proprie). Un flusso di cassa negativo implica che l'impresa deve affrontare un deficit di cassa che deve essere coperto da nuova immissione di Equity o attraverso l'apporto di ulteriore debito. Nell'esercizio 2019, il flusso di cassa operativo è positivo e si attesta ad € 371.886.

Flusso di Cassa al servizio del Debito

Notevole importanza riveste infine il flusso di cassa al servizio del debito, destinato al rimborso delle rate dei debiti a medio e lungo termine contratti per la realizzazione dei progetti aziendali. Il flusso di cassa al servizio del debito è ottenuto a partire dal flusso di cassa operativo tenendo conto dei versamenti in conto capitale proprio, degli incrementi dei debiti finanziari e dei proventi e degli oneri non operativi. Nell'esercizio 2019 il flusso di cassa al servizio del debito è pari ad € 471.891 e risulta sufficiente a rimborsare le risorse ottenute dai finanziatori.

Posizione Finanziaria Netta

	2019
	€
Liquidità	471.532
Crediti finanziari verso terzi	0
Attività finanziarie correnti	0
Crediti finanziari a breve verso società del gruppo	0
Crediti finanziari correnti	0
Debiti v/banche a breve termine	0
Obbligazioni	0
Quota corrente di finanziamenti bancari	0
Debiti verso società di factoring	0
Debiti per leasing	0
Quota corrente debiti vs altri finanziatori	0
Debiti finanziari a breve verso società del gruppo	0
Indebitamento finanziario corrente	0
Indebitamento finanziario corrente netto	471.532
Debiti verso banche	0
Prestito obbligazionario	0
Debiti per leasing	0
Debiti verso altri finanziatori	0
Debiti finanziari verso società del gruppo	0
Indebitamento finanziario non corrente	0
Posizione finanziaria netta	471.532

Posizione Finanziaria Netta (PFN) 2019

Il calcolo viene effettuato sottraendo al valore delle liquidità (€ 471.532) e dei crediti finanziari correnti (€ 0), la Posizione Finanziaria Lorda, data dal totale delle passività di natura finanziaria (€ 0). Con questa definizione la PFN assume il significato di saldo attivo tra liquidità e debiti finanziari ed assume un valore uguale ma di segno contrario a quello riportato nel prospetto "Posizione finanziaria lorda e netta". $PFN\ 2019 = Liquidità + Crediti\ finanziari\ correnti - Totale\ Indebitamento\ finanziario = 471.532 + 0 - 0 = €\ 471.532$

Posizione Finanziaria Lorda e Netta

	2019
	€
Debiti v/banche a breve termine	0
Altri debiti finanziari a breve termine	0
Tot. Debiti finanziari a breve termine	0
Debiti v/banche a lungo	0
Altri debiti finanziari a lungo termine	0
Tot. Debiti finanziari a lungo termine	0
POSIZIONE FINANZIARIA LORDA (PFL)	0
(Attività finanziarie correnti)	0
(Disponibilità liquide)	(471.532)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (PFN)	(471.532)

Posizione Finanziaria Lorda (PFL) 2019**€ 0****Posizione Finanziaria Netta (PFN) 2019****€ -471.532**

Nell'esercizio 2019, la Posizione Finanziaria Netta (PFN) si attestata ad un valore pari ad € -471.532. Il calcolo viene effettuato sottraendo alla Posizione Finanziaria Lorda (PFL), costituita dal totale delle passività di natura finanziaria e pari ad € 0, le disponibilità liquide (€ 471.532) e le attività finanziarie correnti (€ 0). In base a questa definizione la PFN assume il significato di indebitamento finanziario netto quindi, se positiva, vuol dire che l'azienda è indebitata, se negativa significa che il totale dei debiti finanziari, ove presenti, è comunque inferiore al valore delle liquidità. $PFN\ 2019 = PFL - Disponibilità\ liquide - Attività\ finanziarie\ correnti = 0 - 471.532 - 0 = €\ -471.532$.

Nell'esercizio 2019 la Posizione Finanziaria Lorda, pari al totale delle passività di natura finanziaria contratte dall'azienda è pari a zero, non avendo l'azienda contratto alcun debito di natura finanziaria. La posizione lorda è nulla in quanto tutte le voci di bilancio che vi contribuiscono, ovvero debiti verso banche a breve termine, mutui passivi, debiti verso soci per finanziamenti, altri debiti finanziari e debiti per leasing non risultano iscritti a bilancio. In riferimento nello specifico ai debiti per leasing, questi ultimi potrebbero essere stati contabilizzati con il metodo patrimoniale. Il valore delle voci attive di cui va diminuita la posizione lorda per ottenere la PFN è determinato unicamente dall'ammontare della cassa, pari appunto a € 471.532, mentre non risultano iscritti a bilancio crediti finanziari. La Posizione finanziaria netta dell'azienda è calcolata come somma dei debiti verso banche e dei finanziamenti a breve e medio lungo termine, al netto della cassa attiva e delle attività finanziarie prontamente liquidabili. Il valore dell'Equity nell'esercizio 2019 è pari a € 462.924 e la posizione finanziaria lorda è nulla, in quanto l'azienda non presenta debiti finanziari di alcun tipo mentre la Pfn è negativa per via dei valori dei crediti finanziari e della cassa. Il rapporto Pfn/Pn pertanto non è calcolabile ma si evidenzia comunque una condizione di equilibrio finanziario dato che non si registra alcuna esposizione debitoria di natura finanziaria.

Indici di Redditività

ROE

2019

Risultato Netto / Patrimonio Netto
78,4%

Esprime la redditività complessiva dei mezzi propri investiti nell'azienda e fornisce un indicatore di confronto con investimenti alternativi

Chiave di lettura

ROE < 2,0%
2,0% < ROE < 6,0%
ROE > 6,0%

Significato

Risultato non soddisfacente
Risultato nella media
Risultato soddisfacente

L'indice nell'esercizio 2019 è pari a 78,4%, in virtù di un valore dell'Equity di € 462.924 e di un valore dell'Utile di € 362.924. Il valore del ROE rilevato dal bilancio è da ritenersi soddisfacente.

ROI

2019

33,0%

Esprime il rendimento della gestione tipica dell'azienda, in base alle risorse finanziarie raccolte a titolo di debito o di capitale di rischio

Chiave di lettura

ROI < 7,0%
7,0% < ROI < 15,0%
ROI > 15,0%

Significato

Risultato non soddisfacente
Risultato nella media
Risultato soddisfacente

Il ROI nell'esercizio 2019 è pari a 33,0%, dato da un valore totale delle attività di € 1.449.917 e da un Risultato Operativo pari ad € 478.842. Il rendimento della gestione caratteristica dell'azienda è soddisfacente.

ROS

2019

Risultato Operativo / Vendite
9,5%

Indice della capacità commerciale dell'azienda ed esprime il reddito medio generato a fronte di ogni unità di ricavo realizzata (redditività delle vendite)

Chiave di lettura

ROS < 5,0%
5,0% < ROS < 13,0%
ROS > 13,0%

Significato

Redditività dell'azienda critica
Risultato nella media
Redditività dell'azienda soddisfacente

Il ROS nell'esercizio 2019 è pari a 9,5%, dato da un valore dei Ricavi di € 5.018.447 e da un Risultato Operativo pari ad € 478.842. L'analisi evidenzia che la gestione caratteristica è in grado di generare sufficienti risorse in grado di coprire i costi dei fattori produttivi utilizzati in modo soddisfacente da garantire un margine di reddito da destinare eventualmente alla copertura delle altre aree gestionali e alla remunerazione del capitale proprio sotto forma di dividendi.

Indici di Solidità

Copertura Immobilizzazioni

2019

**Patrimonio Netto + Passività a lungo / Attivo
Immobilizzato**

5,72

L'indice esprime la capacità dei capitali apportati dai soci o dai terzi creditori di coprire le necessità di investimenti in immobilizzazioni

Chiave di lettura

Indice < 1,00

Indice > 1,00

Significato

Risultato non soddisfacente

Risultato soddisfacente

Indipendenza Finanziaria

2019

Patrimonio Netto / Totale Attivo

0,32

Indicatore che evidenzia in quale entità l'attivo patrimoniale dell'azienda è stato finanziato con mezzi propri

Chiave di lettura

Indice < 0,20

0,20 < Indice < 0,50

Indice > 0,50

Significato

Situazione critica

Situazione nella norma

Situazione soddisfacente

L'indice di Indipendenza Finanziaria nell'esercizio 2019 è pari a 0,32, dato da un valore totale delle attività di € 1.449.917 e da un Patrimonio Netto di € 462.924. Il rapporto tra capitale proprio e capitale di terzi non è equilibrato ed espone l'azienda ad un potenziale rischio finanziario.

Leverage

2019

Totale Attivo / Patrimonio Netto

3,13

L'indice esprime la proporzione tra risorse proprie e di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi aziendali

Chiave di lettura

Leverage > 5,00

2,00 < Leverage < 5,00

Leverage < 2,00

Significato

Situazione rischiosa

Situazione nella norma

Situazione soddisfacente

il Leverage ratio nell'esercizio 2019 è pari a 3,13, dato da un valore totale delle attività di € 1.449.917 e da un Patrimonio Netto di € 462.924.

PFN/PN

2019

Posizione Finanziaria Netta / Patrimonio**Netto****NO DEBT**

Indicatore di equilibrio tra mezzi di terzi e mezzi propri. Molto utilizzato come monitoraggio del rischio finanziario dell'impresa

Chiave di lettura

PFN/PN < 3,00
3,00 < PFN/PN < 5,00
PFN/PN > 5,00

Significato

Situazione di equilibrio
Situazione di rischio
Situazione di grave rischio

Il valore dell'Equity nell'esercizio 2019 è pari a € 462.924 e la posizione finanziaria lorda è nulla, in quanto l'azienda non presenta debiti finanziari di alcun tipo mentre la Pfn è negativa per via dei valori dei crediti finanziari e della cassa. Il rapporto Pfn/Pn pertanto non è calcolabile ma si evidenzia comunque una condizione di equilibrio finanziario dato che non si registra alcuna esposizione debitoria di natura finanziaria.

Altri indici di solidità

2019

Banche su Circolante	0,00
Banche a breve su Circolante	0,00
Rapporto di Indebitamento	68,1%
Rotazione circolante	3,72
Rotazione magazzino	n.d.
Indice di Capitalizzazione Pn/Pfn	NO DEBT
Tasso di intensità Attivo Circolante	26,9%

Indici di Liquidità

Margine di Tesoreria

2019

(Attività a breve - Rimanenze) - Passività a breve

469.383

Il margine di tesoreria esprime la capacità dell'azienda a far fronte alle passività correnti con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve e rappresenta un indicatore della liquidità netta

Chiave di lettura

Margine di tesoreria > 0
Margine di tesoreria < 0

Significato

Situazione di equilibrio finanziario
Situazione di crisi di liquidità

Analizzando il Margine di Tesoreria relativo all'esercizio 2019 si rileva che l'azienda si trova in una situazione di equilibrio finanziario, ovvero ha le capacità di far fronte alle passività correnti con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve.

Margine di Struttura

2019

Margine di Struttura

363.383

Il Margine di Struttura permette di verificare le modalità di finanziamento delle immobilizzazioni e valutare il grado di capitalizzazione rispetto alla dimensione aziendale

Chiave di lettura

Margine di Struttura > 0
Margine di Struttura < 0

Significato

Le attività immobilizzate sono state finanziate con fonti di capitale proprio.
Il Patrimonio netto finanzia interamente le attività fisse e in parte quelle correnti

Analizzando il Margine di Struttura relativo all'esercizio 2019 le attività immobilizzate sono state finanziate con fonti di capitale proprio.

Quick Ratio

2019

(Attività a breve - Rimanenze) /
Passività a breve

153,3
%

Evidenzia la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni scadenti nel breve periodo utilizzando le risorse disponibili in forma liquida nello stesso periodo di tempo

Chiave di lettura

Quick ratio > 100,0%
50,0% < Quick ratio < 100,0%
Quick ratio < 50,0%

Significato

Situazione di ottimo equilibrio finanziario
Situazione nella norma
Situazione di squilibrio finanziario

Analizzando il Quick ratio relativo all'esercizio 2019 notiamo che l'azienda si trova in una soddisfacente situazione di tranquillità finanziaria dato che le liquidità immediate e quelle differite riescono a coprire le passività correnti.

Capitale Circolante Netto	2019
Attività a breve - Passività a breve	469.383

Il Capitale Circolante Netto indica il saldo tra le attività correnti e le passività correnti e quindi espressione della liquidità aziendale

Chiave di lettura	Significato
CCN > 0	Situazione di equilibrio
CCN < 0	Situazione finanziaria-patrimoniale da riequilibrare

Altri Indici di liquidità	2019
Giorni di credito ai clienti	35
Giorni di credito dai fornitori	76

	2019
Indici di Produttività	
Costo del lavoro su Fatturato	54,2%
Valore Aggiunto su Fatturato	64,0%
Valore Aggiunto/Valore della Produzione	64,0%

Indici di Copertura Finanziaria

EBIT/OF

2019

Risultato Operativo / Oneri Finanziari
1.014,5

L'indice indica il grado di copertura che il risultato operativo riesce a fornire al costo degli oneri finanziari

Chiave di lettura

EBIT/OF < 1,0
1,0 < EBIT/OF < 3,0
EBIT/OF > 3,0

Significato

Tensione finanziaria
Situazione nella norma ma da monitorare
Situazione buona

Il rapporto EBIT/OF nell'esercizio 2019 è pari a 1.014,5, dato da oneri finanziari pari ad € 472 e da un Risultato Operativo pari ad € 478.842. Nell'anno 2019, sebbene si registri, a differenza dell'anno precedente, l'iscrizione a bilancio di una quota di oneri finanziari, l'analisi evidenzia una situazione di equilibrio finanziario, in quanto il reddito generato dalla gestione caratteristica è sufficiente a remunerare il capitale di terzi acquisito per produrlo.

2019

MOL/PFN

NO DEBT

L'indice indica la quota dei debiti finanziari rimborsabile con le risorse prodotte dalla gestione caratteristica misurata dal Margine operativo lordo

Chiave di lettura

MOL/PFN < 20,0%
20,0% < MOL/PFN < 33,3%
MOL/PFN > 33,3%

Significato

Situazione rischiosa
Situazione nella norma ma migliorabile
Situazione ottima

Il valore del Margine Operativo Lordo nell'esercizio 2019 è pari a € 489.614 mentre la posizione finanziaria lorda dell'azienda è nulla, in quanto non si evidenziano debiti finanziari di alcun tipo. La Pfn invece è negativa per via dei valori dei crediti finanziari e della cassa. Il rapporto Mol/Pfn pertanto non è calcolabile ma si evidenzia comunque una condizione di equilibrio finanziario dato che l'azienda non evidenzia alcuna esposizione debitoria.

Flusso di Cassa/OF

2019

**Flusso di Cassa della Gestione Corrente /
Oneri Finanziari**
1021,6

L'indice indica la capacità dell'impresa di generare risorse finanziarie necessarie per rimborsare la spesa per gli oneri finanziari

Chiave di lettura

Indice < 2,0
2,0 < Indice < 3,0
Indice > 3,0

Significato

Situazione rischiosa
Situazione nella norma ma migliorabile
Situazione ottima

Il rapporto Flusso di Cassa/Of nell'esercizio 2019 è pari a 1.021,6, dato da oneri finanziari pari ad € 472 e da un flusso di cassa pari ad € 482.199.

PFN/MOL

2019

Posizione Finanziaria Netta / Margine Operativo Lordo**NO DEBT**

L'indice è molto utilizzato per valutare il grado di rischio finanziario dell'azienda

Chiave di lettura	Significato
PFN/MOL > 5,0	Situazione molto rischiosa
3,0 < PFN/MOL < 5,0	Situazione rischiosa e da migliorare
PFN/MOL < 3,0	Situazione ottima

Il valore del Margine Operativo Lordo nell'esercizio 2019 è pari a € 489.614 mentre la posizione finanziaria lorda dell'azienda è nulla, in quanto non si evidenziano debiti finanziari di alcun tipo. La Pfn invece è negativa per via dei valori dei crediti finanziari e della cassa. Il rapporto Mol/Pfn pertanto non è calcolabile ma si evidenzia comunque una condizione di equilibrio finanziario dato che l'azienda non evidenzia alcuna esposizione debitoria.

PFN/Ricavi

2019

Posizione Finanziaria Netta / Ricavi**NO DEBT**

L'indice è molto utilizzato per valutare il grado di rischio finanziario dell'azienda in base al rapporto tra il debito finanziario e la capacità di generare ricavi

Chiave di lettura	Significato
PFN/Ricavi > 50,0%	Situazione molto rischiosa
30,0% < PFN/Ricavi < 50,0%	Situazione rischiosa e da migliorare
PFN/Ricavi < 30,0%	Situazione ottima

Il valore del fatturato nell'esercizio 2019 è pari a € 5.018.447 mentre la posizione finanziaria lorda dell'azienda è nulla, in quanto non si evidenziano debiti finanziari di alcun tipo. La Pfn invece è negativa per via dei valori dei crediti finanziari e della cassa. Il rapporto Pfn/Ricavi pertanto non è calcolabile ma si evidenzia comunque una condizione di equilibrio finanziario dato che l'azienda non evidenzia alcuna esposizione debitoria.

Informazioni ex art 2428 C.C.**Attività di ricerca e sviluppo**

La società potrà disporre un'apposita riserva in tal senso costituita che, a norma di statuto, deve essere pari al 10% degli utili conseguiti

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

La società, quale società c.d. *in house* ha prevalentemente rapporti con l'Ente controllante.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Mentre a fine dicembre 2019 e inizio gennaio 2020 pensavamo ai buoni propositi per l'anno nuovo ed eravamo del tutto **ignari** dell'**emergenza sanitaria** che si sarebbe creata, un nuovo virus altamente contagioso e completamente sconosciuto al nostro sistema immunitario aveva iniziato a circolare in una regione remota del globo. Non avremmo mai pensato, all'epoca, che questo virus apparentemente così lontano avrebbe potuto

diffondersi e causare tanti problemi a livello individuale e collettivo, per la salute, per i sistemi sanitari ed economici. Ma in poco più di due mesi lo scenario globale è cambiato radicalmente e noi abbiamo dovuto adattarci e far fronte alle nuove esigenze.

Nella maggior parte dei casi, gli effetti dell'epidemia si stanno concretizzando in una contrazione dei ricavi e degli incassi, non compensate da una riduzione di spese per la presenza di costi fissi, e quindi in una riduzione degli utili.

Tuttavia secondo gli esperti di settore sembra troppo presto per misurare **l'impatto che il Coronavirus avrà sulle aziende**, ma non si possono ignorare tre rischi che si dovrebbero considerare nella valutazione di questa minaccia sebbene, affrontarli nel migliore dei modi è fondamentale e **consente alle aziende di non agire in modo avventato ed errato:**

- 1) **Rischio di liquidità:** Nel caso che a noi riguarda difficilmente il coronavirus può avere un impatto sui ricavi del prossimo esercizio e quindi non dovrebbe avere effetti sul bilancio o sui flussi di cassa della società.
- 2) **Rischio operativo:** nel caso che a noi riguarda il rischio operativo può essere ricondotto ai maggiori costi da sostenere per il contenimento del propagarsi del virus.

Anche in questo caso riteniamo che tale situazione non vada ad incidere significativamente sulla marginalità operativa lorda della gestione giacché la bassa incidenza di tali costi consentirebbe comunque il contenimento di eventuali perdite di pertinenza della gestione caratteristica.

La continuità aziendale

Per quanto finora esposto è da escludere che si possa verificare il caso che quanto sta accadendo arrivi a mettere in crisi il presupposto della continuità dell'attività aziendale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene il futuro andamento della gestione, si prevede poter confermare anche per gli anni avvenire i risultati conseguiti nell'esercizio 2019.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

La società non ha fatto uso di strumenti finanziari in materia di gestione del rischio finanziario.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a deliberare la destinazione del risultato d'esercizio secondo le prescrizioni contenute nello Statuto Sociale e precisamente:
 - a) il dieci per cento da destinare a riserva legale;
 - b) il dieci per cento quale fondo sviluppo nuovi investimenti e/o rinnovo dei beni mobili e immobili secondo quanto previsto dagli atti di programmazione deliberati dall'assemblea;
 - c) il dieci per cento quale fondo per esigenze straordinarie e impreviste;
 - d) il dieci per cento quale fondo per il sostegno alle attività culturali e sociali in materia di tutela dell'ambiente.
 - e) La restante parte da utilizzarsi al fine di ridurre l'importo della tassa per lo smaltimento dei rifiuti determinata dal socio unico Comune di Nuoro per il successivo anno solare con apposita deliberazione dell'organo consiliare.

NUORO, 12 giugno 2020